

A photograph of two employees of Heidelberg Materials. They are standing in front of a green truck. The man on the left is wearing a white hard hat, safety glasses, and an orange high-visibility work shirt with reflective stripes. The woman on the right is also wearing a white hard hat, safety glasses, and an orange high-visibility work jacket with reflective stripes. Both are smiling. The truck behind them is green and has the Heidelberg Materials logo and name on its side. The license plate of the truck is 3289. A dark green banner with white text is overlaid on the bottom left of the image.

**Herzlich willkommen zur  
Hauptversammlung der  
Heidelberg Materials AG**



# Bericht des Vorstands

Dr. Dominik von Achten

# Kontinuität durch Agilität in turbulenten Zeiten

**Diversifizierte Präsenz  
weltweit**

**Fokussierung auf das  
Kerngeschäft**

**Striktes Kosten- und  
Preismanagement**



# Wir blicken auf ein erfolgreiches Jahr 2025 zurück

+1 %

Umsatz

**21,5 Mrd €**



+6 %

RCO

**3,4 Mrd €**



+4 %

Ergebnis je Aktie<sup>1</sup>

**12,4 €**



-3 %

Free Cashflow

**2,1 Mrd €**



+10 %

Fokus auf Aktionäre

**1,1 Mrd €**



i.V.: 9,9 %

ROIC

**10,4 %**



-3 %

CO<sub>2</sub>

**512 kg/t CEM**



<sup>1</sup> Bereinigt um das außerordentliche Ergebnis sowie Rückstellungen für Verpflichtungen aus aufgegebenen Geschäftsbereichen der Hanson-Gruppe

# Wir wollen unsere Aktionäre am Erfolg teilhaben lassen

**+9 %**



Vorgeschlagene  
Dividende (je Aktie)

**3,60 €**



Aktienrückkaufprogramm  
(2. Tranche abgeschlossen)

**1,2 Mrd €**

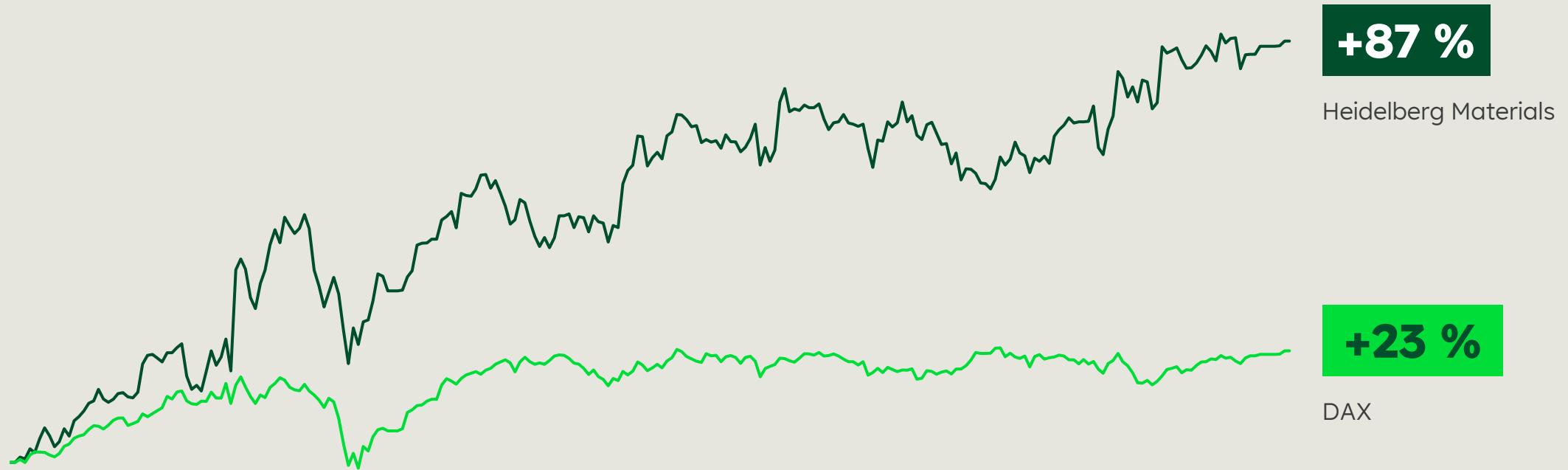


Aktienkursentwicklung  
(1. Januar 2025 - 30. April 2026)

**+ 58 %**

# Aktienkursentwicklung erneut deutlich über DAX

Januar – Dezember 2025



Strategie 2030

# Making a Material Difference





# Starke Megatrends

treiben Wachstum weltweit an

**Energiewende**

**Aus- und Neubau von Infrastruktur**

**Wohnungsbau und Urbanisierung**

**Modernisierung des Verteidigungssektors**

**Digitalisierung**



**Akçansa**



**Maas Group**



**BURNCO Rock Products**



**Walan Specialty Construction Products**



# Wir schaffen echten Wert

Wachstum und  
Rentabilität im Fokus

viz



**Die Transformation  
Accelerator Initiative  
als wichtiger Hebel**

**Jan 2025 – März 2026**

Einsparungen

**405 Mio €**



# Unsere globale Stärke als Werttreiber

**Nachhaltigkeit**

**Digitalisierung**

**Technische Exzellenz**



## Dekarbonisierung braucht starke Partnerschaften

Politik



Dekarbonisierung braucht  
**starke Partnerschaften**

CO<sub>2</sub>-Wertschöpfung



**Dekarbonisierung braucht  
starke Partnerschaften**

**Zementindustrie**



 **BILLSTEDT**  
über Jungfernstieg  
Hauptbahnhof Nord Berliner Tor  
Kurzzug in 5 Minuten

Billstedt

 HOCHBAHN

Dekarbonisierung braucht  
**starke Partnerschaften**

**Kunde**

An aerial photograph of a rugged, rocky hillside covered in dense, vibrant green vegetation. The terrain is characterized by numerous large, dark grey boulders and smaller rocks scattered across the slope. The plants are a mix of small trees and shrubs, with some showing bright yellow-green foliage. A prominent, large rock formation stands out in the center-left. In the lower right, a dark green rounded rectangle contains white text.

**Nachhaltigkeit braucht  
ein tragfähiges  
Geschäftsmodell**

# Wir sind mit einem robusten Auftakt ins Geschäftsjahr 2026 gestartet

-2 %<sup>1)</sup>



Umsatz

**4,5 Mrd €**

-30 %








Ergebnis (RCO)

**163 Mio €**

<sup>1</sup> auf vergleichbarer Basis, d.h. bereinigt um Konsolidierungskreis- und Wechselkurseffekte

# Wir blicken zuversichtlich auf das laufende Jahr

	Zielerreichung 2025	Prognose 2026
 <b>RCO</b>	<b>3,38 Mrd €</b>	<b>3,40 – 3,75 Mrd €</b>
 <b>ROIC</b>	<b>10,4 %</b>	<b>&gt; 10 %</b>
 <b>CO<sub>2</sub>-Emissionen</b>	<b>512 kg/t CEM</b>	<b>leichte Reduktion</b>
 <b>Netto-CapEx</b>	<b>1,1 Mrd €</b>	<b>1,2 – 1,3 Mrd €</b>
 <b>Verschuldungsgrad</b>	<b>1,2x</b>	<b>in Einklang mit mittelfristigem Ziel: ~1,5x</b>





**Unsere Mitarbeitenden  
sind unser wertvollstes Gut**

**Vielen Dank an unsere  
Aktionärinnen und Aktionäre**

**Ihr Vertrauen gibt uns Rückhalt  
in turbulenten Zeiten**





Heidelberg  
Materials