

# ■ Das Wachstum zum richtigen Zeitpunkt beschleunigen



Übernahme der Italcementi Group  
Heidelberg, 28. Juli 2015

**HEIDELBERGCEMENT**

# Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen sind Aussagen, die keine historischen Tatsachen darstellen und sich nicht auf in der Vergangenheit liegende, sondern auf zukünftige Ereignisse beziehen. Sie beinhalten Aussagen über unsere Einschätzungen und Erwartungen sowie die ihnen zugrunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen und Informationen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die dem Management von HeidelbergCement derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, diese Aussagen und Informationen angesichts neuer Informationen und künftiger Ereignisse zu aktualisieren.

Aufgrund ihrer Art unterliegen zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen einer Reihe von Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von HeidelbergCement liegen, können dazu führen, dass tatsächliche Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen oder Informationen ausdrücklich oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Für HeidelbergCement ergeben sich solche Ungewissheiten unter anderem aufgrund von Änderungen der allgemeinen wirtschaftlichen und geschäftlichen Lage in Deutschland, Europa, den Vereinigten Staaten und andernorts, wo wir einen wesentlichen Teil unserer Erträge erzielen und wo wir einen wesentlichen Teil unserer Vermögenswerte halten; der Möglichkeit, dass Preise aufgrund anhaltend ungünstiger Marktbedingungen stärker sinken als derzeit vom Management von HeidelbergCement angenommen; von Entwicklungen an den Finanzmärkten einschließlich Schwankungen bei Zinssätzen und Währungskursen, Waren- und Aktienpreisen, Kreditrisikozuschlägen (credit spreads) sowie der Werte von Finanzanlagen im Allgemeinen; einer anhaltenden Volatilität und eines weiteren Verfalls der Kapitalmärkte; einer Verschlechterung der Rahmenbedingungen für das Kreditgeschäft und insbesondere einer fortgesetzten Unsicherheit in Bezug auf die Hypotheken-, Finanzmarkt- und Liquiditätskrise; des Ausgangs von anhängigen Rechtsstreitigkeiten und laufenden Ermittlungen sowie der Maßnahmen, die sich aus den Ergebnissen dieser Ermittlungen ergeben, sowie verschiedener anderer Faktoren. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Unsicherheiten realisieren oder sollte sich erweisen, dass zugrunde liegende Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die in den zukunftsgerichteten Aussagen oder Informationen als erwartete, vorhergesehene, geplante, angestrebte oder geschätzte Ergebnisse genannt worden sind.

Soweit nicht anders angegeben, wurden die hierin zur Verfügung gestellten Finanzinformationen gemäß International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt.

# HeidelbergCement und Italcementi – eine ideale Kombination

Einzigartige Gelegenheit zur  
Beschleunigung des Wachstums und  
der Erreichung der Mittelfristziele

Erwerb moderner Werke mit  
komplementärer geografischer Präsenz

# HEIDELBERGCEMENT



**Italcementi**  
Italcementi Group

Richtiger Zeitpunkt um vom Aufwärtstrend  
in wichtigen Märkten zu profitieren

Erhebliches Wertschaffungspotenzial  
durch Synergien und Effizienz-  
steigerungen im operativen Geschäft

**Transaktion passt zur im Juni angekündigten Strategie mit Fokus auf  
beschleunigtem Wachstum und steigenden Erträgen für Aktionäre**

**HEIDELBERGCEMENT**

# Inhalt

	Seite
<b>1. Italcementi im Überblick</b>	<b>4</b>
<b>2. Transaktion und Zeitplan</b>	<b>14</b>
<b>3. Vorteile des Zusammenschlusses</b>	<b>18</b>
<b>4. Finanzkennzahlen und Wertschaffung</b>	<b>29</b>
<b>5. Zusammenfassung</b>	<b>39</b>

# Italcementi im Überblick

Bedeutender  
globaler  
Baustoffhersteller

- Seit 150 Jahren im Familienbesitz
- Umsatz von mehr als 4 Mrd. €
- 71 Mio. Tonnen Zementkapazität
- Aktivitäten in 22 Ländern

Starke  
Marktpositionen

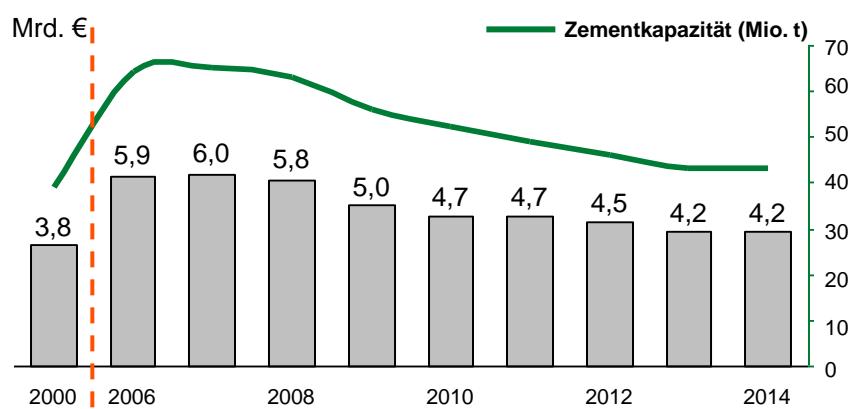
- **Etablierte Märkte:** Frankreich, Italien, USA, Kanada, Spanien
- **Schwellenländer:** Indien, Ägypten, Marokko, Thailand, Kasachstan
- **Urbane Zentren:** Paris, Mailand, Chennai, Kairo, Bangkok

Werke, Marken  
und Expertise mit  
hoher Qualität

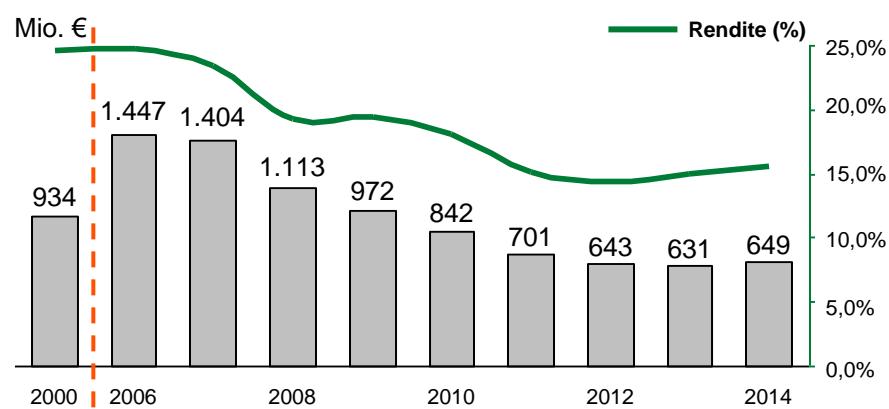
- Kein Investitionsstau
- Etablierte lokale Marken
- Zentrale IT-Plattform
- Anerkannte F&E-Kompetenz

# Italcementi: wesentliche Finanzkennzahlen

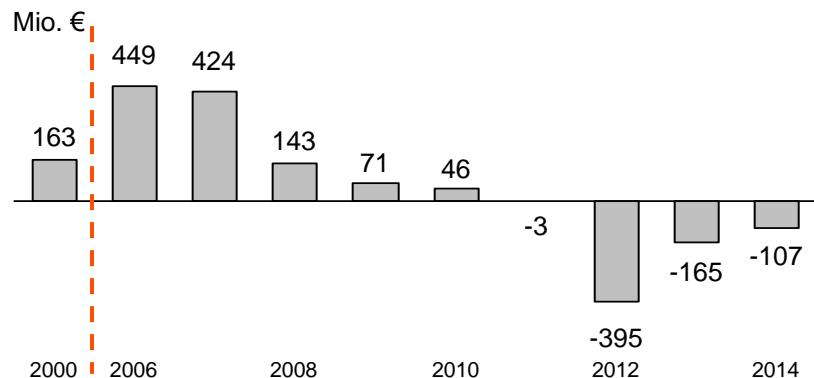
## Umsatz



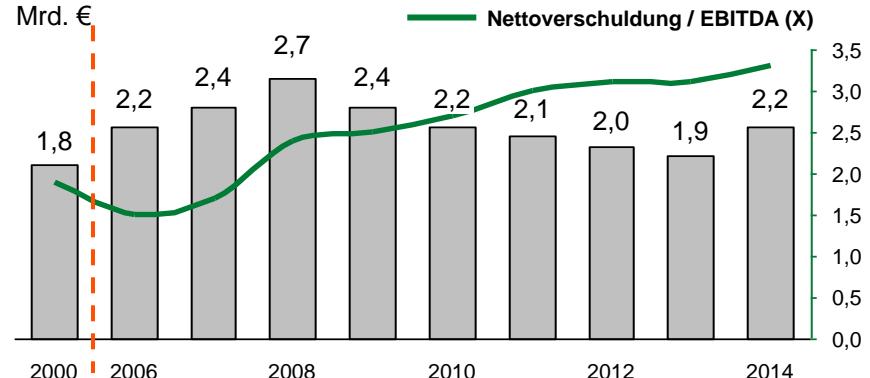
## Bereinigtes EBITDA



## Konzernüberschuss

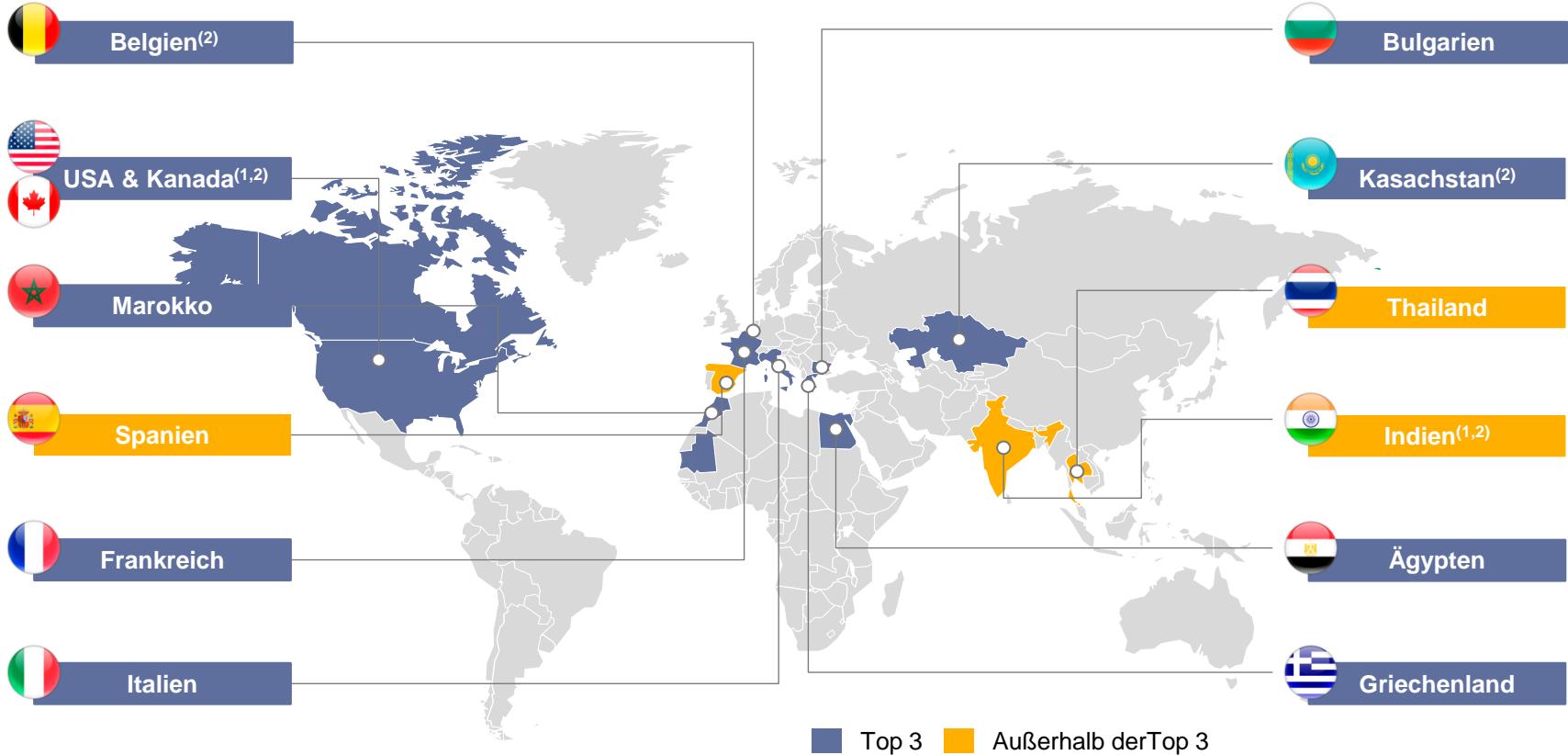


## Nettoverschuldung



Deutliches Aufwärtspotenzial vorhanden

# Starke Marktpositionen in Schwellenländern und in Ländern mit erkennbarer Markterholung



**Strategisches Portfolio führender Marktpositionen  
in sich erholenden Märkten und in Schwellenländern**

1) Angaben beziehen sich auf regionale Marktanteile

2) Kombinierte Position

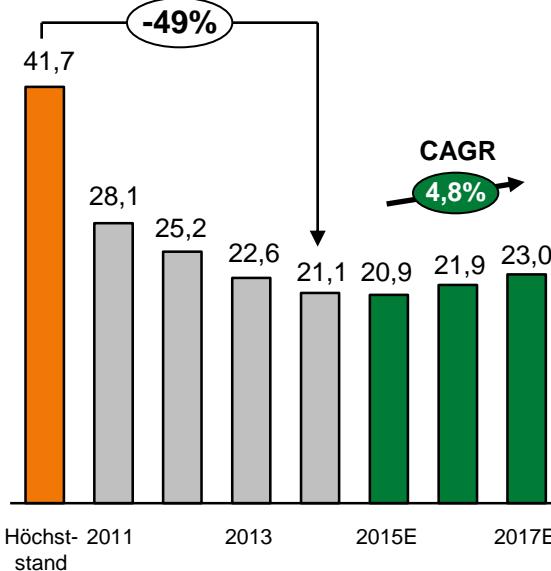
# Südeuropäische Märkte schwenken auf Wachstumskurs

## Akquisition am Tiefpunkt des Zyklus

Italien



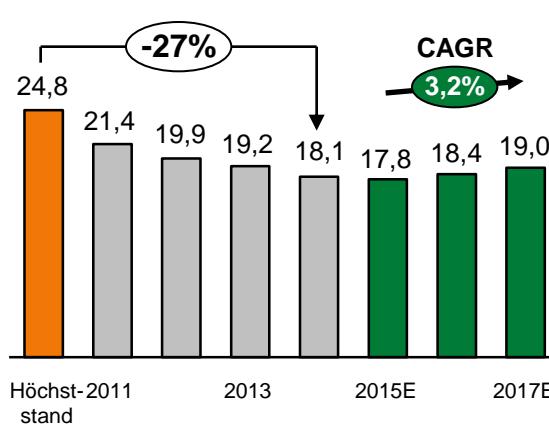
Zementverbrauch (Mio. t)



Frankreich



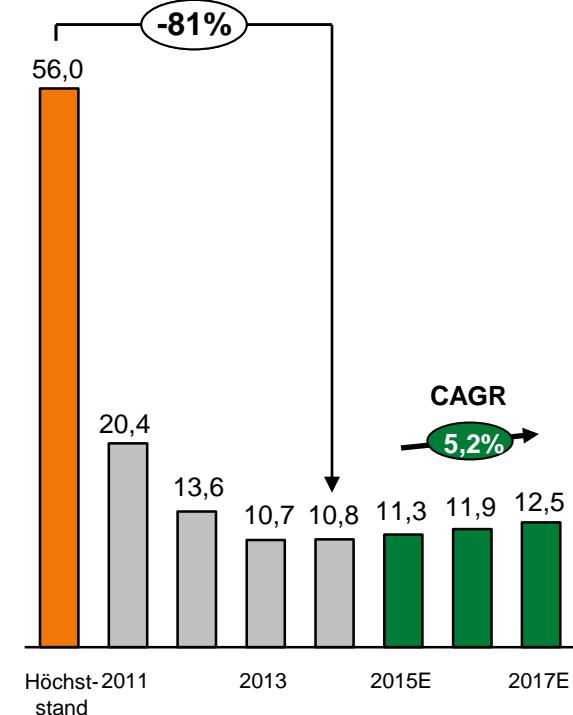
Zementverbrauch (Mio. t)



Spanien

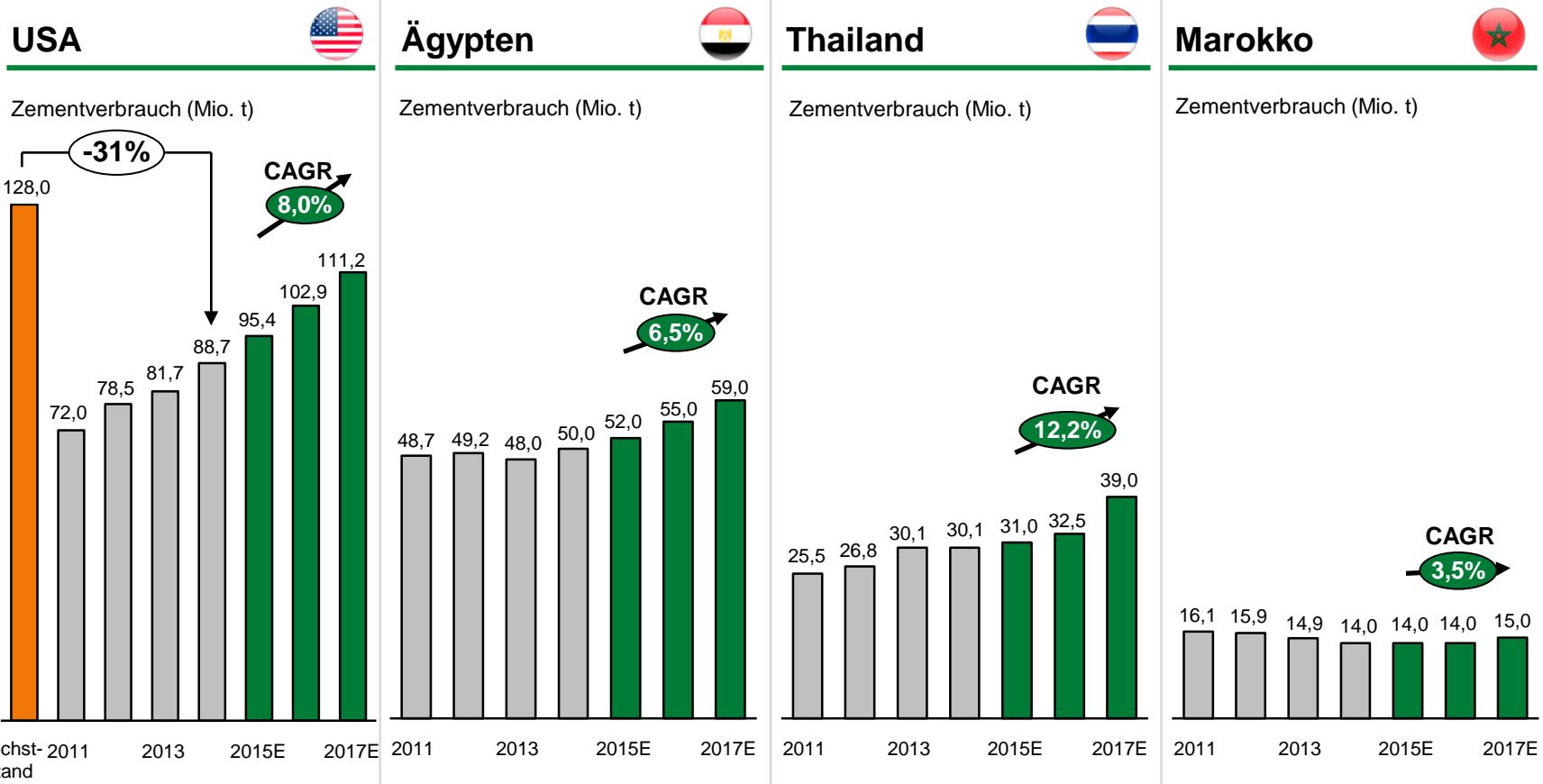


Zementverbrauch (Mio. t)



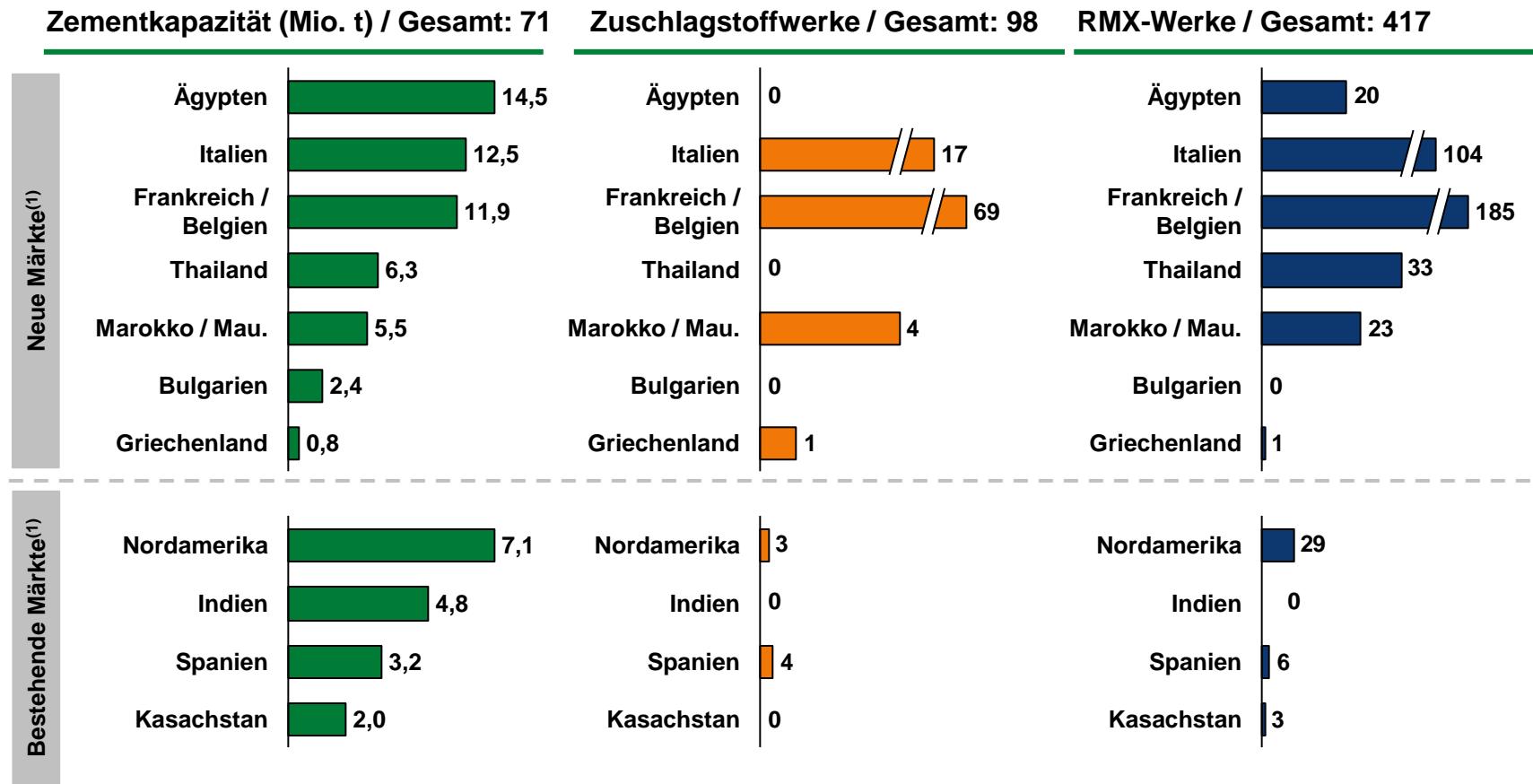
Frühe und ermutigende Zeichen der Markterholung

# Wachstumsspotenzial durch Erholung in den USA und positive Entwicklung in Schwellenländern



Nordamerika und Schwellenländer stehen vor robustem und nachhaltigem Wachstum

# Globales Portfolio von erstklassigen Werken



**Einzigartige Chance zum Erwerb eines globalen Portfolios erstklassiger Werke und zur Stärkung aller geografischen Cluster von HeidelbergCement**

Hinweis: Alle Kennzahlen aus 2014 und exkl. Handelsaktivitäten

1) Für HC

Seite 10 – Übernahme von Italcementi – 28. Juli 2015

**HEIDELBERGCEMENT**

# Moderne Werke an strategischen Standorten – Investitionen von rund 3,5 Mrd. € in den letzten Jahren

## Rezzato – Italien

- 1,3 Mio. t Zementkapazität
- Eines der effizientesten Zementwerke in Europa
- 75% der Emissionen und 30% der variablen Kosten reduziert



## Aït Baha – Marokko

- 2,2 Mio. t Kapazität
- Mit Concentrated Solar Power (“CSP”) ausgerüstet
- Seit 2011 in Betrieb

## Devnya – Bulgarien

- 1,5 Mio. t Zementkapazität
- Fixe und variable Kosten um mehr als 30% verringert
- Erhebliche Reduktion der Emissionen

## Solapur-Werk – Indien

- 1 Mio. t/Jahr Zementmahlranlage
- Standort Maharashtra
- Inbetriebnahme in H2 2015 erwartet

## Shymkentcement – Kasachstan

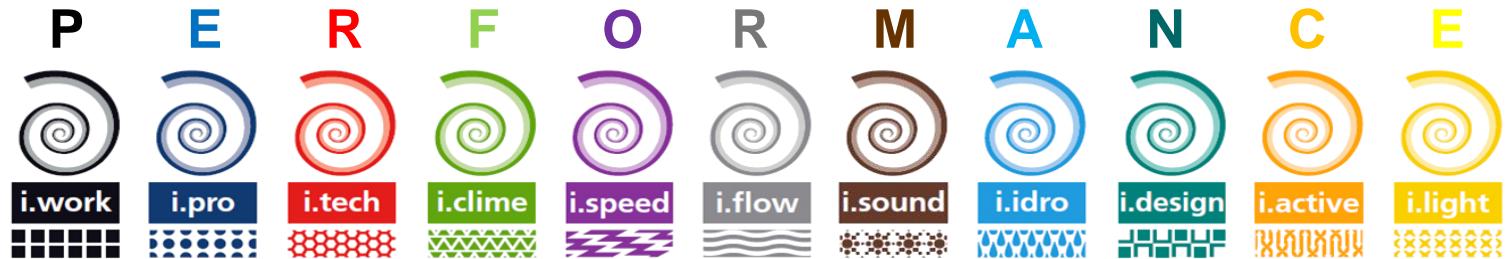
- 1,2 Mio. t Zementkapazität
- Aktuell vier Nass-Öfen durch einen modernen Trocken-Ofen ersetzt
- Erhebliche Verbesserung der Effizienz

# Stark in Forschung und Entwicklung

Effizientere Produktionsprozesse

Hochleistungs- und technologisch fortgeschrittene Materialien

i.nova



**Palazzo Italia,  
italienischer Pavillon auf der Expo 2015**

Mit biodynamischem Zement erbaut, einer innovativen Lösung der Italcementi Group

**HEIDELBERGCEMENT**

# Etablierte lokale Marken in wichtigen Märkten



**Italcementi**  
Italcementi Group

Italien:



**Calcestruzzi**  
Italcementi Group

Frankreich:



**Ciments Français**  
Italcementi Group

USA & Kanada:



**Essroc**  
Italcementi Group

Thailand:



บริษัท ปูนซิเมนต์อเมริกัน จำกัด (มหาชน)  
**Asia Cement**  
Public Company Limited



บริษัท จลประภานซิเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
**Jalapraphan Cement**  
Public Company Limited

Indien:



**Zuari Cement**  
Italcementi Group

Marokko:



إسمنت المغرب  
**Ciments du Maroc**  
Italcementi Group

Ägypten:



السويس للأسمنت  
**Suez Cement**  
Italcementi Group

Kasachstan:



Шымкентцемент  
**Shymkentcement**  
Italcementi Group

**HEIDELBERGCEMENT**

# Inhalt

	Seite
1. Italcementi im Überblick	4
<b>2. Transaktion und Zeitplan</b>	<b>14</b>
3. Vorteile des Zusammenschlusses	18
4. Finanzkennzahlen und Wertschaffung	29
5. Zusammenfassung	39

# Wesentliche Eckdaten der Transaktion

## Zweistufige Transaktion: Akquisition einer 45%-Beteiligung mit anschließendem Pflichtangebot an die übrigen Aktionäre

- Vereinbarung über den Erwerb einer Beteiligung von 45% von Italmobiliare S.p.A.
- 10,60 € je Aktie; Kombination aus Barzahlung und HeidelbergCement Aktien
- Höchstens 10,5 Mio. HeidelbergCement Aktien werden zu einem Preis ausgegeben, der dem höheren Wert aus der Untergrenze von 72,50 € und dem Aktienkurs beim Closing entspricht<sup>(1)</sup>
- Übliche Vorbehalte und Garantien
- Öffentliches Pflichtangebot zum Erwerb aller weiteren ausstehenden Aktien zu einem Angebotspreis von ~10,60 € je Aktie in bar nach Vollzug des Erwerbs der 45%-Beteiligung

**Eigenkapital mit 3,7 Mrd. € bewertet**

**Unternehmenswert von 6,7 Mrd. €<sup>(2)</sup>**

**EV/EBITDA-Multiple von 7,9x<sup>(3)</sup>**

**Zementkapazitäten mit ~85 US\$/t bewertet**

**1,0 Mrd. € Mittelzufluss aus Veräußerung von Aktivitäten erwartet**

1) Die neuen Aktien sollen zu 72,50 € oder zum Durchschnittskurs über die 30 Tage vor Vollzug ausgegeben werden, sofern der letzte Wert höher ist.

2) Basierend auf der Nettoverschuldung von Italcementi 2,2 Mrd. € und dem Saldo aus Minderheiten, Beteiligungen und Pensionsverpflichtungen von 0,8 Mrd. € zum 31. Dezember 2014

3) Basierend auf dem aktuellen EBITDA-Konsensus von 675 Mio. € für 2015 und den erwarteten jährlichen Synergien.

# Veräußerungen tragen signifikant zur Finanzierung der Transaktion bei

## Veräußerung von Randgeschäften

Veräußerung von nicht zum Kerngeschäft zählenden Aktivitäten in den Bereichen IT und Energie sowie einer Immobilie an Italmobiliare bereits vereinbart

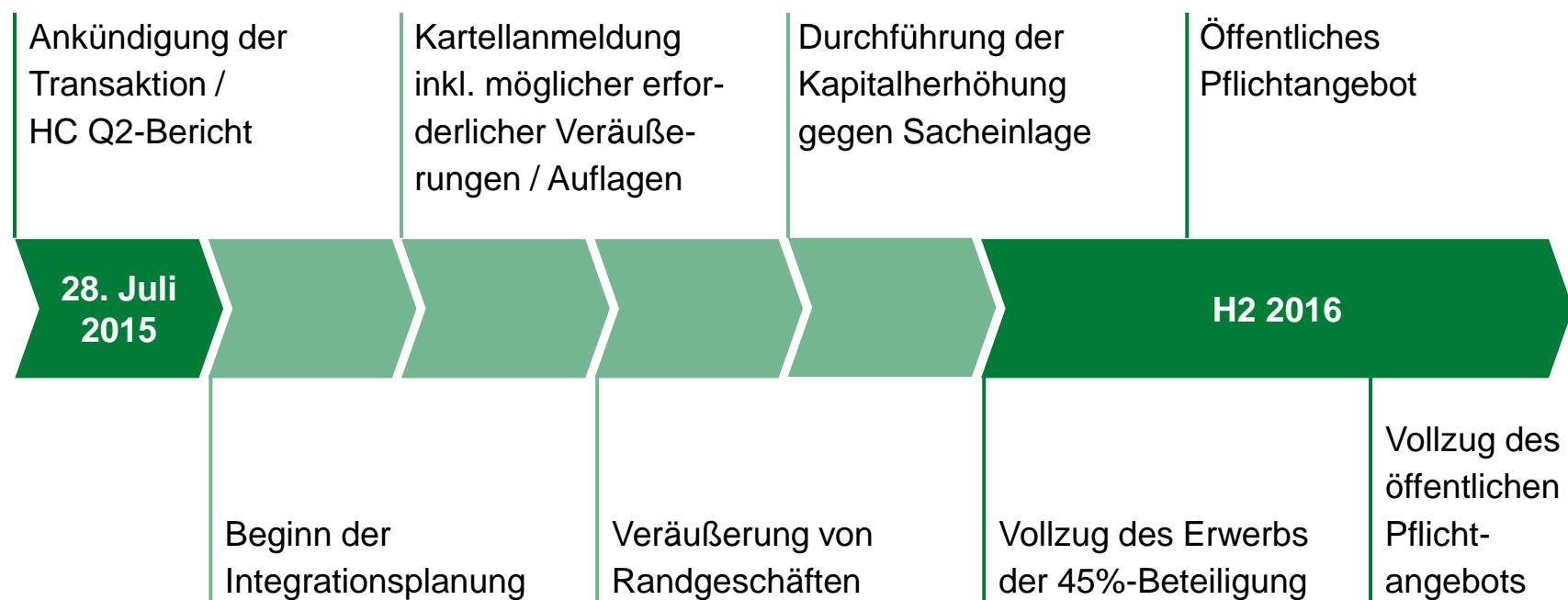
## Veräußerung einzelner Werke

Fokus auf geografische Überschneidungen

**Veräußerungen sollen 1 Mrd. € Barmittel generieren**

# Zeitplan und Transaktionsstruktur im Überblick

Vollzug der Transaktion aus heutiger Sicht für H2 2016 erwartet



# Inhalt

	<b>Seite</b>
1. Italcementi im Überblick	4
2. Transaktion und Zeitplan	14
<b>3. Vorteile des Zusammenschlusses</b>	<b>18</b>
4. Finanzkennzahlen und Wertschaffung	29
5. Zusammenfassung	39

# Vorteile des Zusammenschlusses

Hervorragende geografische Ergänzung

Erhebliches Synergiepotenzial

Größere Plattform zur Implementierung der branchenweit führenden Effizienzprogramme von HeidelbergCement

Stärkung von Forschung & Entwicklung durch Kombination der hochmodernen Ressourcen von HeidelbergCement und Italcementi

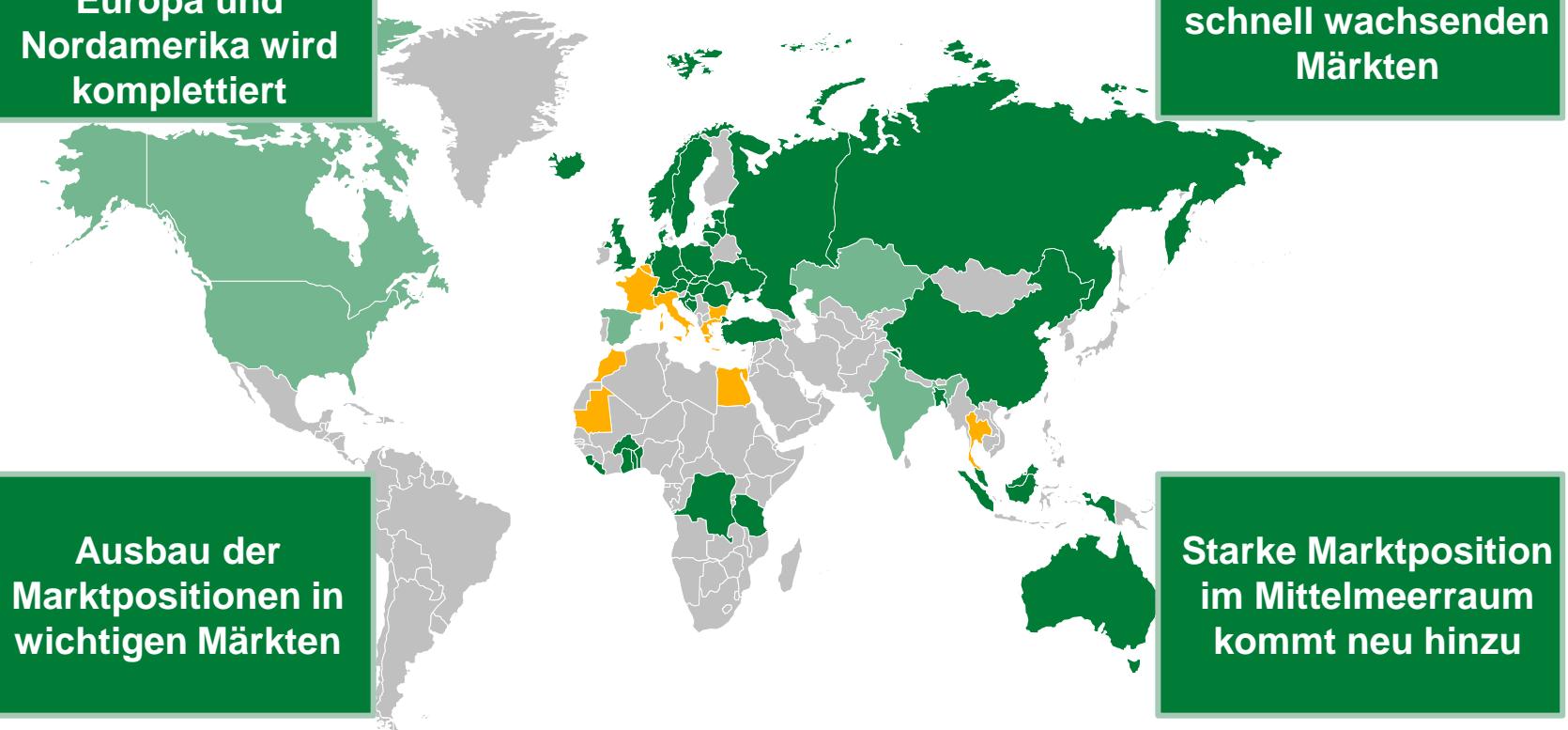
**Wertschaffung und höheres Wachstumspotenzial bei Ergebnis und Cashflow**

# Hervorragende geografische Ergänzung

Präsenz von HeidelbergCement in Europa und Nordamerika wird komplettiert

■ HeidelbergCement ■ Italcementi  
■ HeidelbergCement und Italcementi

Attraktive neue Marktpositionen in schnell wachsenden Märkten



Ausbau der Marktpositionen in wichtigen Märkten

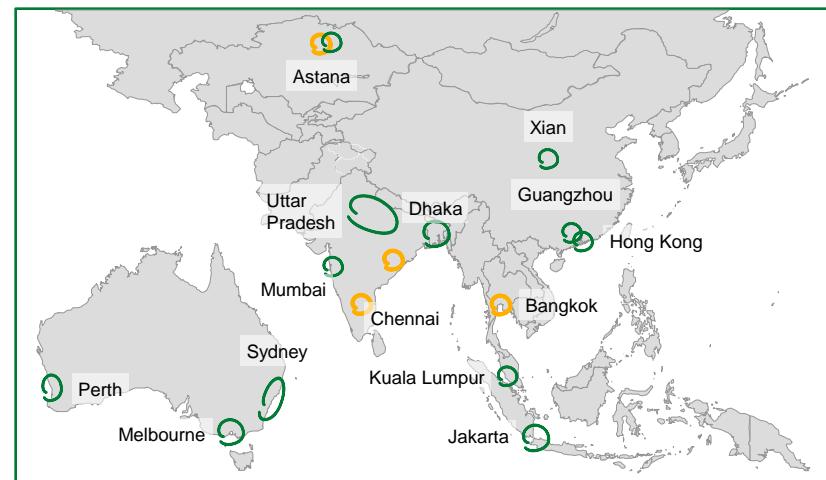
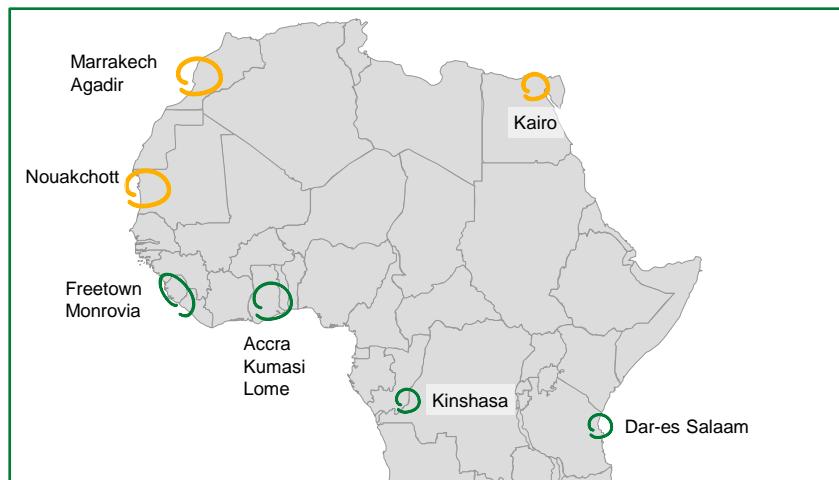
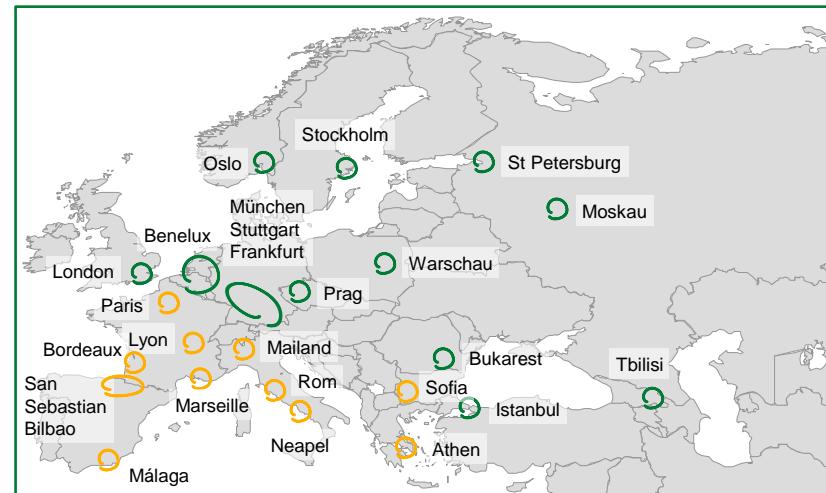
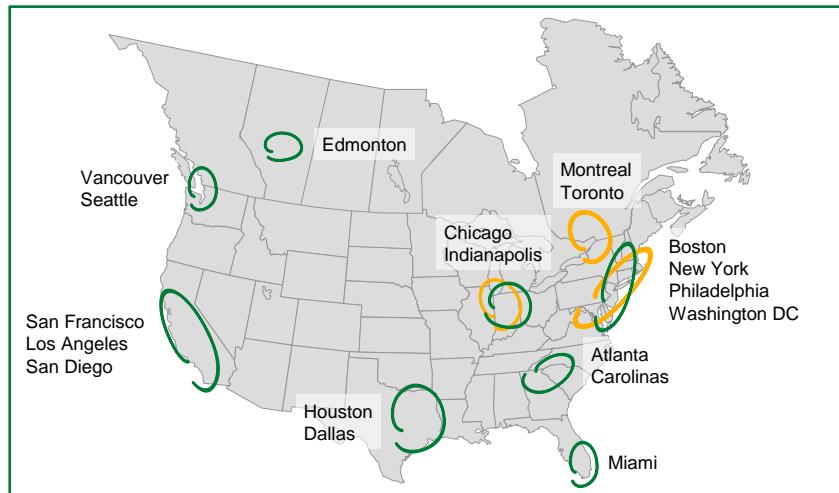
Starke Marktposition im Mittelmeerraum kommt neu hinzu

Hochgradig komplementäre Standort-Portfolios

**HEIDELBERGCEMENT**

# Starke Position in urbanen Zentren

Von der zunehmenden Urbanisierung profitieren



Wichtigste urbane Zentren mit Standorten  
von HeidelbergCement

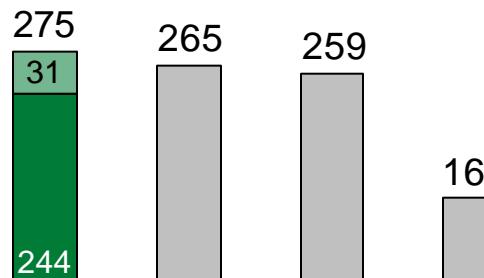
○ Ausbau der Präsenz durch Italcementi

**HEIDELBERGCEMENT**

# Ausbau der starken Marktpositionen

Volumen Zuschlagstoffe - 2014

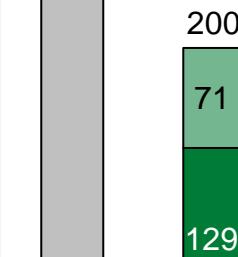
Mio. t



Zementkapazität<sup>(1)</sup>

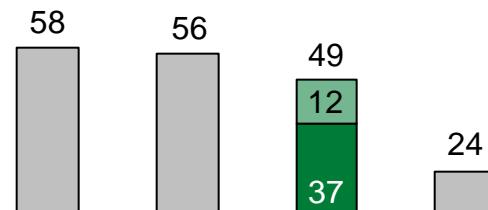
Mio. t

390



Volumen Ready-Mix - 2014

Mio. m<sup>3</sup>



**Zusammenschluss schafft globale Nr. 1 bei Zuschlagstoffen,  
Nr. 2 bei Zement und Nr. 3 bei Ready-Mix**

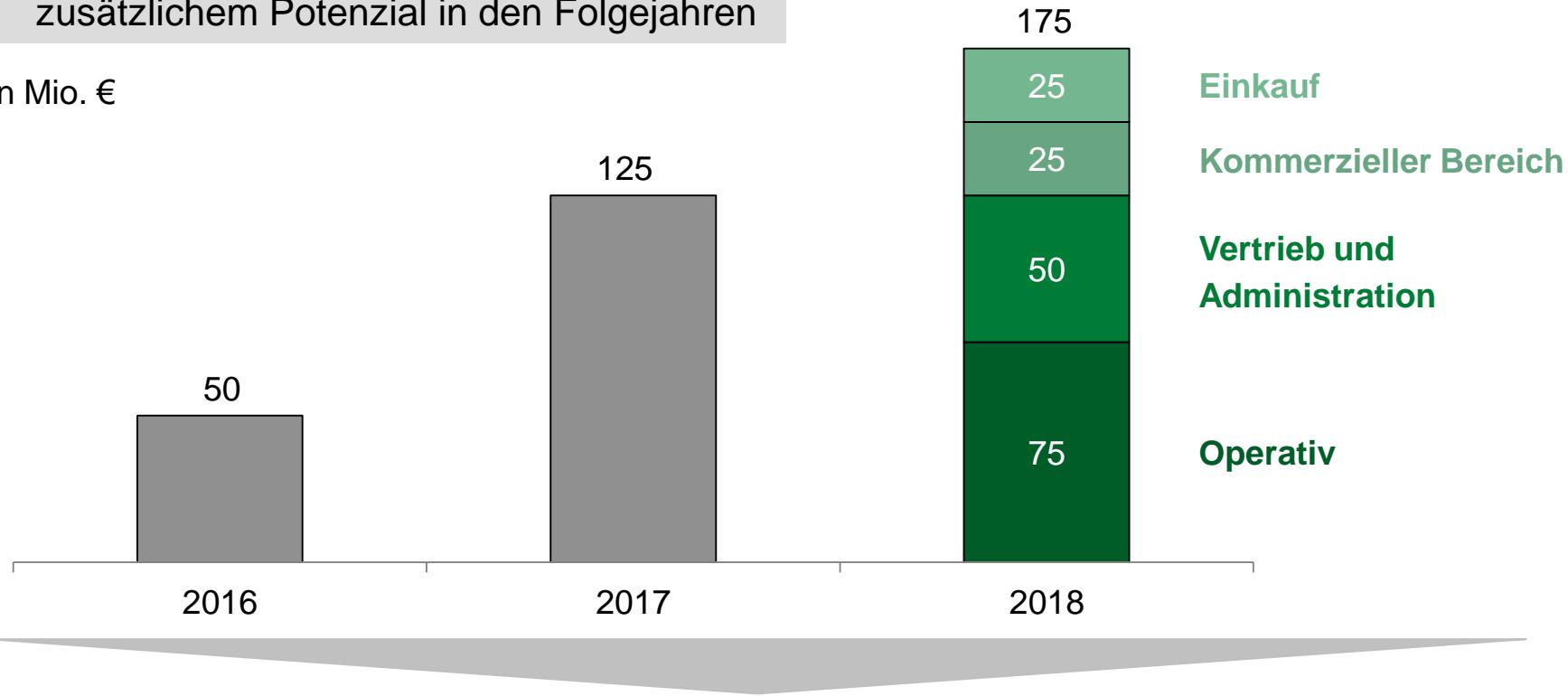
<sup>1)</sup> Alle Kennzahlen aus 2014 mit Ausnahme der Kapazitäten von CRH, die den zuletzt veröffentlichten Daten entsprechen, inkl. Minderheiten

# Erhebliches Synergiepotenzial

## Jährliche Synergien

Jährliche Synergien von mindestens 175 Mio. € bis 2018 angestrebt mit zusätzlichem Potenzial in den Folgejahren

In Mio. €



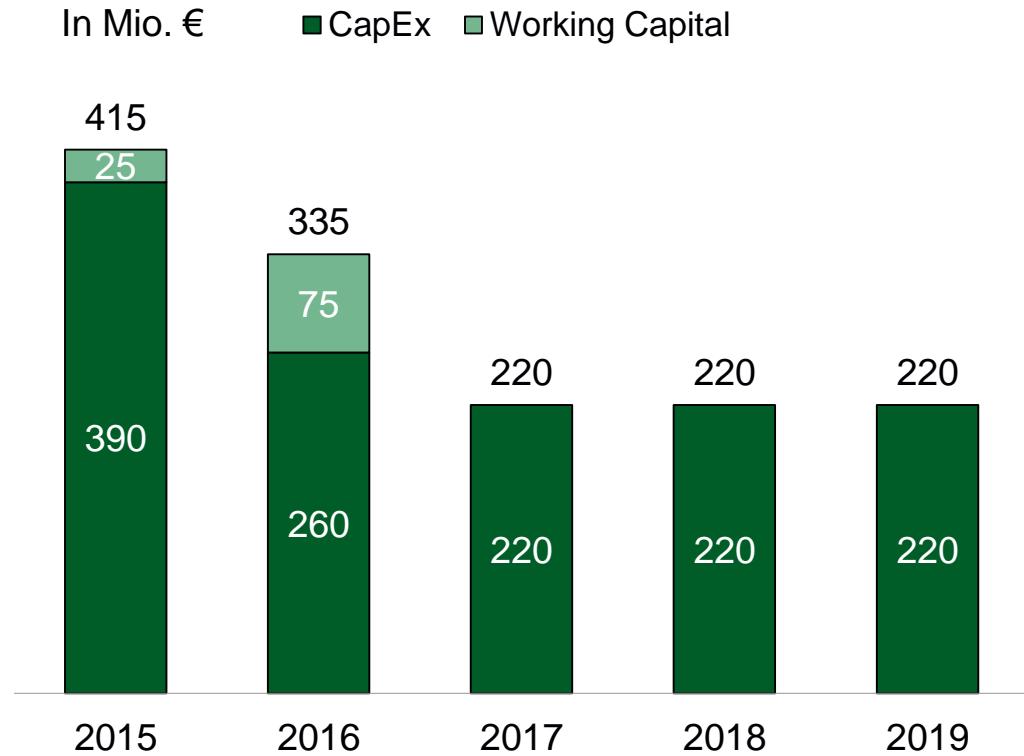
Ca. 30% der angestrebten jährlichen Synergien sollen bereits 2016 realisiert werden

# Deutliche Einsparungen untermauern finanzielle Logik

750 Mio. € cash-wirksame Einsparungen bis Ende 2016

Insgesamt um 1,3 Mrd. € reduzierte CapEx über fünf Jahre

100 Mio. € Einsparungen bis 2016 durch effizientes Working Capital-Management



Erhebliche Einsparungen aus effizienterem Einsatz von Kapital und CapEx zusätzlich zu Kostensynergien

# Erfahrenes Managementteam mit starkem Fokus auf operativer Exzellenz

## Vorstand

					
<b>Dr Bernd Scheifele</b>	<b>Dr Lorenz Näger</b>	<b>Dr Dominik von Achten</b>	<b>Daniel Gauthier</b>	<b>Andreas Kern</b>	<b>Dr Albert Scheuer</b>
<b>CEO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Strategy and Development</li><li>▪ Group HR</li><li>▪ Comm. &amp; IR</li><li>▪ Legal</li><li>▪ Compliance</li><li>▪ Internal Audit</li></ul> Seit 2005 bei HC	<b>CFO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Finance, Acc., Controlling, Taxes</li><li>▪ Insurance &amp; CRM</li><li>▪ IT</li><li>▪ Shared Service Center</li><li>▪ Logistics</li></ul> Seit 2004 bei HC	<b>North America, (Deputy Chairman)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Purchasing</li><li>▪ Competence Center Materials (AGG und RMC)</li></ul> Seit 2007 bei HC	<b>NW Europe, Africa Mediterranean</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Environmental Sustainability</li><li>▪ Group Services (CO<sub>2</sub>, Fuels, Trading)</li></ul> Seit 1982 bei HC	<b>Central Europe Central Asia</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sales and Marketing</li><li>▪ Secondary cementitious materials</li></ul> Seit 1983 bei HC	<b>Asia Oceania</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Heidelberg Technology Center Cement</li></ul> Seit 1992 bei HC

## Umfangreiche Integrationserfahrung



**Vorstand mit exzellentem Track Record bei der Erreichung operativer und finanzieller Integrationsziele**

# HeidelbergCement mit sehr guter Erfolgsbilanz in der Wertschaffung

## Integration excellence

Erfolgreiche Integration von Hanson und einzigartige Organisationsstruktur

## Operational excellence

Erkennbare Margenverbesserungen durch planmäßig umgesetzte Programme

## Commercial excellence

Exzellenz im Vertrieb und Umsatzwachstum über alle Unternehmensbereiche

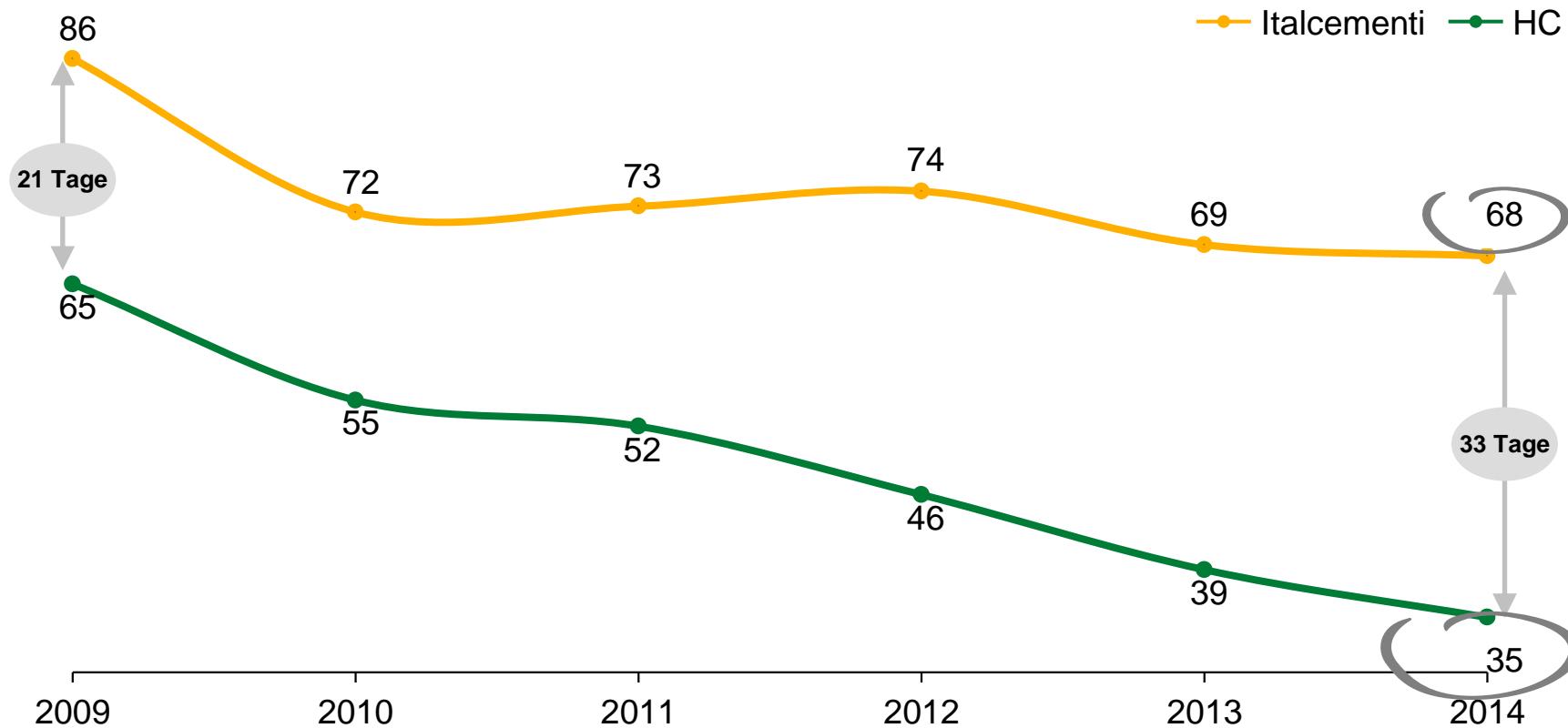
## Financial excellence

Deutlicher Erfolg im Working Capital-Management und finanzielle Disziplin

**Erhebliches Potenzial für verbesserte Ergebnisse und Wertsteigerungen aus den Werken von Italcementi**

# Erhebliches Potenzial zur Verringerung des gebundenen Working Capital

Working Capital (Tage)



Gemessen an bisheriger Performance von HeidelbergCement weitere  
Einsparungen beim Working Capital erwartet

# Vorteile durch hochmoderne F&E-Bereiche



- Optimierung von Produktionsprozessen
- Neue Produkte mit innovativen Funktionalitäten
- Kundenorientierte Lösungen
- Innovative Konzepte für Bindemittel

Zusammenführung der F&E-Bereiche nach Evaluierung

**HEIDELBERGCEMENT**

# Inhalt

	Seite
1. Italcementi im Überblick	4
2. Transaktion und Zeitplan	14
3. Vorteile des Zusammenschlusses	18
<b>4. Finanzkennzahlen und Wertschaffung</b>	<b>29</b>
5. Zusammenfassung	39

# Finanzielle Logik

Faires Multiple auf das Ertragspotenzial

## Implizite Annahmen zum Multiple

<b>Erwerb von 45% gegen Barzahlung und Aktien</b>	<b>1,7 Mrd. €</b>
Übernahmeangebot an Streubesitz	2,0 Mrd. €
<b>Bewertung des Eigenkapitals</b>	<b>3,7 Mrd. €</b>
Nettoverschuldung	2,2 Mrd. €
Saldo aus Minderheiten, Pensionen & Beteiligungen	0,8 Mrd. €
<b>Unternehmenswert</b>	<b>6,7 Mrd. €</b>
2015E EBITDA + erwartete jährliche Synergien	~850 Mio. €

= 7,9x EV/EBITDA Transaktions-Multiple

## Weitere Werttreiber nicht im Transaktions-Multiple reflektiert

- Zusätzliche Wertsteigerung durch diszipliniertes Management der modernen Werke
- Lokale Marken mit starker Kundenbasis, insbes. in Schwellenländern
- Eingeführte IT-Plattform und Zentrum für Innovation und technische Lösungen

# Finanzielle Logik

Qualitativ hochwertige Werke in attraktiven Märkten zum fairen Preis

Illustrative Analyse

	Ersatzkosten (in Mrd. €)		Impl. Bewertung von Italcementi (in Mrd. €)
Zement	11,4	Zement	5,4
Zementkapazität in US\$/t	~178 US\$/t	Zementkapazität in US\$/t	~85 US\$/t <b>53% Discount</b>
Ready-Mix	0,7	Ready-Mix	0,7
Zuschlagstoffe	0,6	Zuschlagstoffe	0,6
Unternehmenswert	12,7	Unternehmenswert	6,7
Impliziter Wert d. Eigenkap.	9,7	Eigenkap.-Wert d. Angebots	3,7 <b>62% Discount</b>

Attraktiver Kaufpreis auf Basis der Ersatzkosten-Analyse

# Finanzielle Logik

Transaktionsfinanzierung gesichert – klar definierter Refinanzierungsplan

Finanzierung der Transaktion zunächst durch Barmittel und  
für 36 Monate bereitgestellte Fremdfinanzierung

0,8 Mrd. € cash-wirksame Einsparungen bis Dezember 2016, v.a. durch Einsparungen bei CapEx und Working Capital

1,0 Mrd. € aus der Veräußerung von Randgeschäften und evtl. Werken an Standorten mit Überschneidungen

Ausgabe von bis zu 10,5 Mio. neuen Aktien an Italmobiliare

Anleiheemissionen zur Ablösung weiterer Verbindlichkeiten

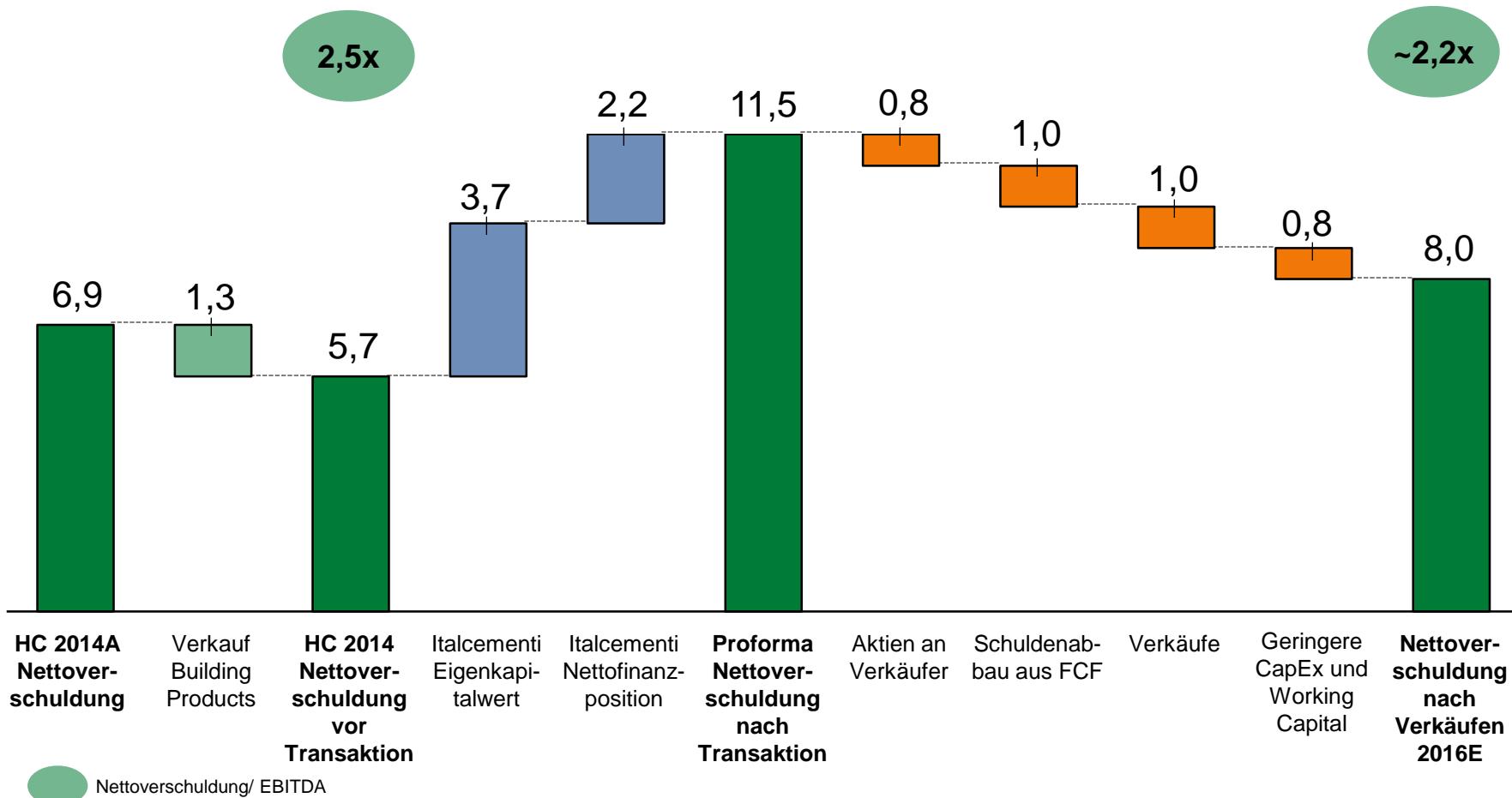
**Proforma-Leverage von < 2,5x Ende 2016**

**Keine Änderungen bei Dividendenziel und -strategie**

# Auswirkung auf die Nettoverschuldung

Proforma-Kennzahlen nach Vollzug entsprechen aktuellen Verschuldungskennziffern

In Mrd. €

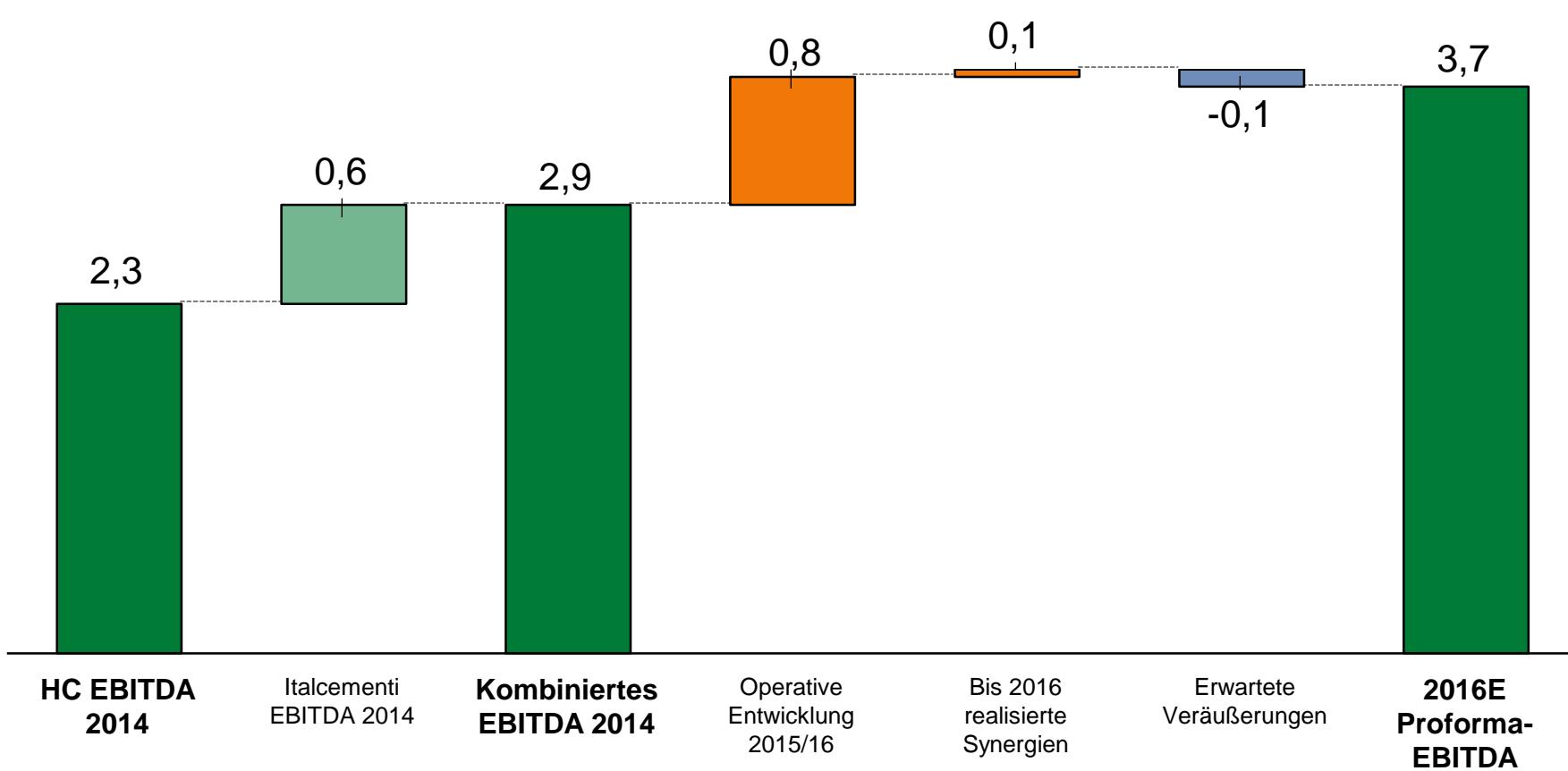


Hinweis: Mögliche Pflichtangebote für Minderheiten sind in den Zahlen nicht berücksichtigt, da der Prozess bis Abschluss der Transaktion andauern wird.  
Zahlen unterliegen Rundungsdifferenzen.

**HEIDELBERGCEMENT**

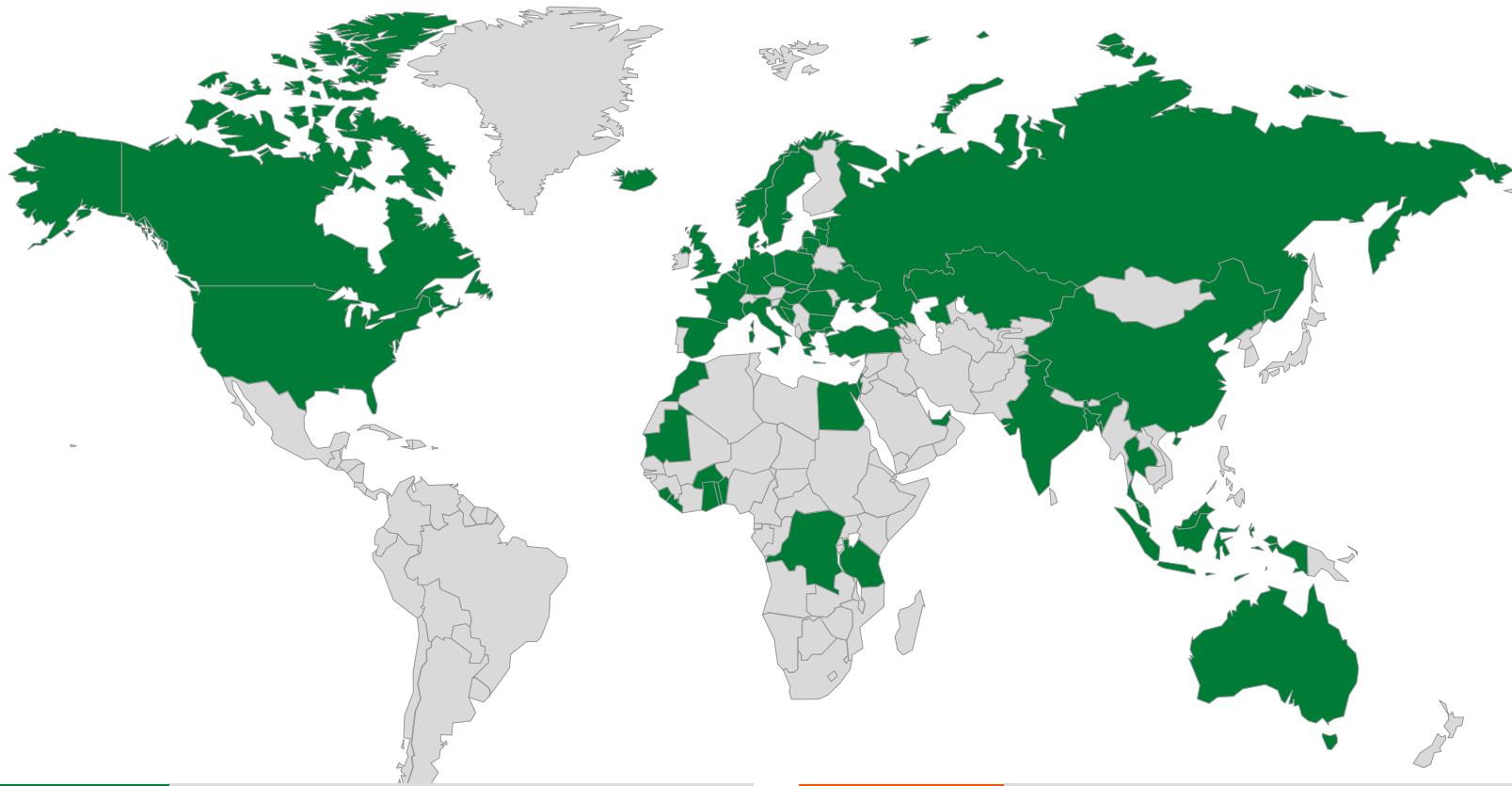
# Proforma-Konzern-EBITDA nach Zusammenschluss

In Mrd. €



# Zusätzliches Potenzial durch Portfolio-Management

Präsenz in > 60 Ländern ermöglicht aktiveres Portfolio-Management

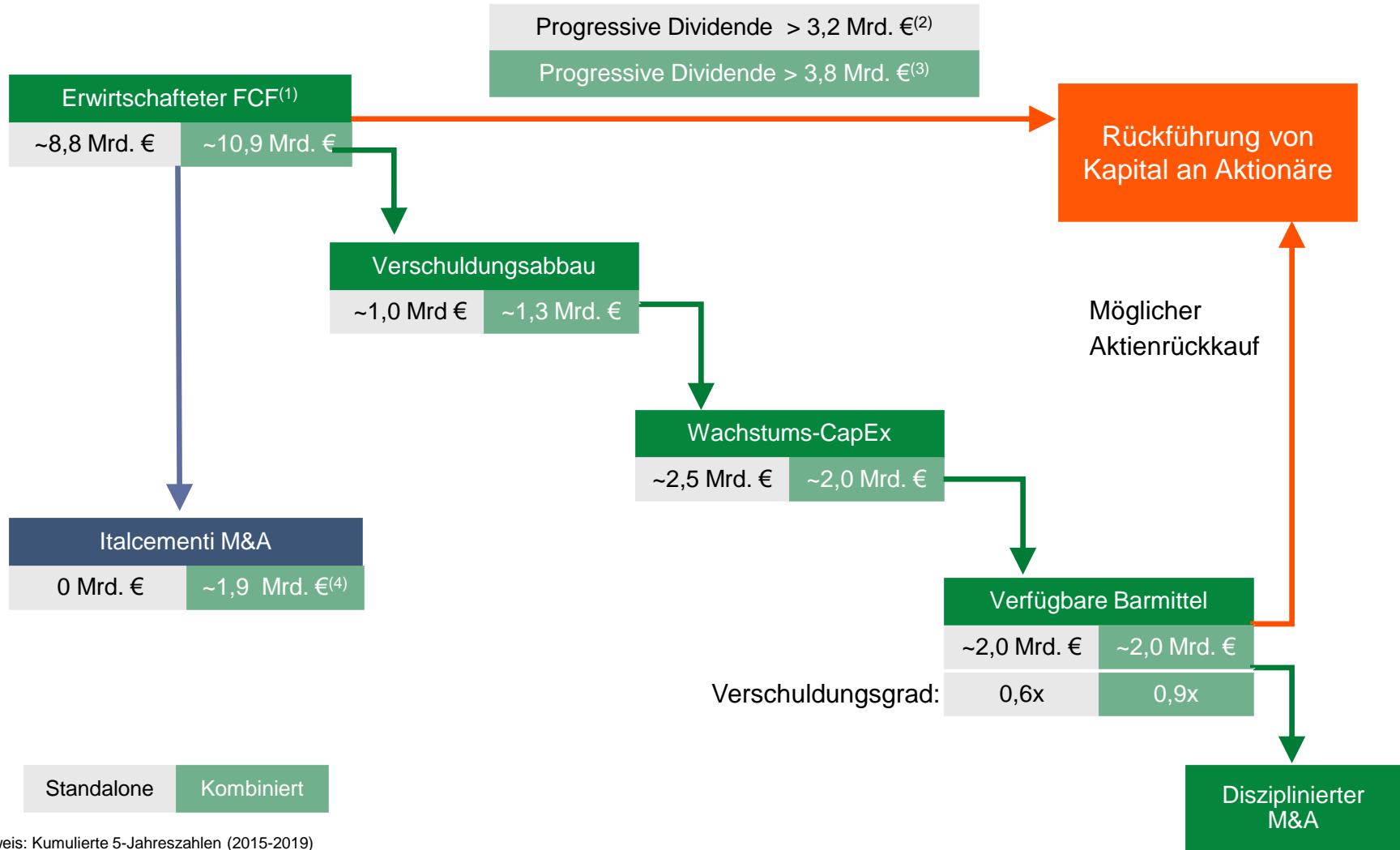


Ausbau der Präsenz in  
Märkten mit Potenzial für  
Wachstum und/oder  
Wertschaffung



Verkauf von Marktpositionen mit abnehmendem  
Potenzial zur Generierung  
von ROIC

# Balance zwischen Wachstum und Erträgen für Aktionäre



Hinweis: Kumulierte 5-Jahreszahlen (2015-2019)

1) Ohne Berücksichtigung der Erlöse aus dem BP-Verkauf, aber inkl. erwarteter Veräußerungserlöse in Folge der Transaktion

2) Inkl. 1,2 Mrd. € Minderheitendividenden

3) Inkl. 1,6 Mrd. € Minderheitendividenden

4) Basierend auf einer Bewertung der Eigenkapitals von 3,7 Mrd. €, abzüglich der Erlöse aus Veräußerungen und Kapitalerhöhung

## Fokus auf Maximierung der Erträge

 **ROIC übertrifft WACC** bis Ende 2016

 **Ausschüttungsquote von 40% – 45%** für 2019

 **Positiver Beitrag zum Ergebnis je Aktie** im ersten vollen Jahr nach Vollzug erwartet

 **Verschuldungsabbau** zum Erreichen von Investment-Grade-Ratings

 **Beschleunigtes Erreichen der Mittelfristziele**

# Attraktive Erträge für Aktionäre erzielen

Beibehaltung der langfristig angestrebten Ausschüttungsquote

	Standalone 2019	Kombiniert 2019
<b>Umsatz</b>	> 17 Mrd. €	> 20 Mrd. €
<b>EBITDA</b>	> 4 Mrd. €	> 5 Mrd. €
<b>ROIC</b>	> 10%	> 10%
<b>Verschuldungsgrad</b>	1,5x – 2,5x	1,5x – 2,5x
<b>Ergebnis je Aktie</b>	~10 €	~11 €
<b>Ausschüttungsquote</b>	40% – 45%	40% – 45%

# Inhalt

	Seite
1. Italcementi im Überblick	4
2. Transaktion und Zeitplan	14
3. Vorteile des Zusammenschlusses	18
4. Finanzkennzahlen und Wertschaffung	29
<b>5. Zusammenfassung</b>	<b>39</b>

# HeidelbergCement und Italcementi – eine ideale Kombination

Einzigartige Gelegenheit zur  
Beschleunigung des Wachstums und  
der Erreichung der Mittelfristziele

Erwerb moderner Werke mit  
komplementärer geografischer Präsenz

# HEIDELBERGCEMENT



**Italcementi**  
Italcementi Group

Richtiger Zeitpunkt um vom Aufwärtstrend  
in wichtigen Märkten zu profitieren

Erhebliches Wertschaffungspotenzial  
durch Synergien und Effizienz-  
steigerungen im operativen Geschäft

**Transaktion passt zur im Juni angekündigten Strategie mit Fokus auf  
beschleunigtem Wachstum und steigenden Erträgen für Aktionäre**

**HEIDELBERGCEMENT**